

## **OPONENTSKÝ POSUDOK**

pre konanie na vymenovanie za profesora

**Uchádzač** : *doc. Ing. Jaroslava KÁDAROVÁ, PhD.*  
**Odbor** : *Priemyselné inžinierstvo*  
**Oponent** : Prof. Ing. Milan Gregor, PhD.

Predkladaný oponentský posudok pre konanie na vymenovanie za profesora pre doc. Ing. Jaroslavu Kádarovú, PhD., v odbore habilitačného konania a inauguračného konania **Priemyselné inžinierstvo**, som vypracoval na základe menovania Vedeckou radou Strojníckej fakulty, Technickej univerzity v Košiciach (SjF TUKE), zo dňa 5.12.2019 (uznesenie č.85/2019). Pri jeho vypracovaní som využil doručení dokumentáciu, v súlade s požiadavkami Vyhlášky MŠVVaŠ SR, č.246/2019 Z.z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov docent a profesor.

Rozhodujúcim dokumentom pre spracovanie oponentského posudku bol prehľad plnenia kritérií pre menovanie profesorov schválených VR SjF TUKE a súhlasné stanovisko evaluačnej komisie fakulty.

Doc. Ing. Jaroslava Kádarová, PhD. je absolventkou Ekonomickej univerzity Bratislava, Podnikovo hospodárskej fakulty Košice, v študijnom odbore „Ekonomika a manažment podniku“ (1998). Doktorandské štúdium absolvovala na SjF TUKE (2006). V roku 2010 bola na SjF TUKE vymenovaná za docentku v odbore Priemyselné inžinierstvo. Od roku 2000 pôsobí na SjF TUKE, pričom v súčasnosti pracuje na Ústave manažmentu priemyselného a digitálneho inžinierstva SjF TUKE.

### **Hodnotenie pedagogickej činnosti**

Inaugurantka začala svoju pedagogickú činnosť od nástupu na SjF TUKE v roku 2000. V priebehu svojej pedagogickej činnosti na SjF TUKE (20 rokov) pracovala v rôznych pedagogických pozíciách a podieľala sa na realizácii všetkých druhov pedagogických aktivít. Ako asistentka zabezpečovala cvičenia a semináre z viacerých predmetov vyučovaných na Katedre manažmentu a ekonomiky a Katedre priemyselného inžinierstva a manažmentu. S rastom skúsenosti sa postupne zapájala do prednáškovej činnosti, tvorby projektov (osnov) predmetov a študijných plánov

študijného odboru až po garanciu jednotlivých predmetov a študijných programov na 1., 2. a 3. stupni štúdia.

Z hľadiska obsahového zamerania zabezpečovaných predmetov sa inaugurantka orientovala hlavne na oblasti: Podnikového hospodárstva, Ekonomiky podniku, Finančno-ekonomických analýz, Strategického a finančného manažmentu, či Krízového riadenia podnikov. V pedagogike zabezpečovala aj celý rad súvisiacich disciplín, čo dokumentuje v komplexnom a rozsiahlom prehľade pedagogickej činnosti, vzťahnutých hlavne na obdobie po habilitácii za docentku. Celkovo prednášala 24 predmetov a v 15. predmetoch viedla cvičenia. Vypracovala a podieľala sa na vypracovaní koncepcie 20 nových predmetov. Bola spolu garantom šiestich študijných programov a garantom 50 predmetov.

Za neoddeliteľnú súčasť pedagogického pôsobenia inaugurantky možno považovať aj vedenie bakalárskych prác (45) a diplomových prác (65), vykonávanie konzultačnej činnosti pri vypracovaní bakalárskych a diplomových prác. Oponovala 30 bakalárskych a 42 diplomových prác. Viedla 7 prác ŠVOČ.

Vychovala 4 interných doktorandov a ďalšieho doktoranda v súčasnosti vedie.

Inaugurantka pôsobila ako predsedníčka, podpredsedníčka a členka komisií štátnych skúšok (29), členka SOK, FOK a UOK doktorandského štúdia (4). Od menovania za docentku pôsobila v komisiách pre obhajobu doktorandských dizertačných prác (33) a komisiách pre dizertačné skúšky (48). Počas pôsobenia na Sjf TUKE zriadila 4 výučbové laboratória.

V oblasti tvorby študijnej literatúry vypracovala inaugurantka 15 interných učebných textov, napísala 11 skript, 4 vysokoškolské učebnice, 4 domáce vedecké monografie a 6 zahraničných vedeckých monografií.

Ako skúsená pedagogička so širokým rozhľadom v odbore je prizývaná za predsedu a člena komisií pre štátne skúšky na iných univerzitách.

Dlhoročné pedagogické skúsenosti, neustála inovácia obsahu a hľadanie účinnejších metód výučby, bohatá posudzovateľská činnosť opierajúca sa o výsledky vlastnej vedeckovýskumnej činnosti – to je základ odborne fundovaných prednášok a konzultácií a prakticky orientovaných cvičení a seminárov vedených doc. Kádarovou, ktorá si svojim systematickým a zodpovedným prístupom vybuodovala prirodzenú autoritu u študentov Sjf TUKE, ako aj medzinárodné uznanie svojich pedagogických schopností.

## **Hodnotenie vedeckovýskumnej činnosti**

Doc. Ing. Jaroslava Kádarová, PhD. sa od začiatku pôsobenia na Sjf TUKE (2000) plne zapájala do riešenia úloh vedeckovýskumnej činnosti katedry, ústavu či fakulty. Výsledky výskumu inaugurantka prenáša do priemyslu formou riešených projektov a konzultačnej činnosti. Je spoluautorkou jedného patentu.

Inaugurantka bola zodpovednou riešiteľskou a spolu riešiteľkou VEGA projektov (9), KEGA projektov (4) a projektov aplikovaného výskumu a EU projektov (3).

Významne sa zapojila hlavne do riešenia nosných výskumných tém na Katedre priemyselného inžinierstva a manažmentu a Ústave manažmentu priemyselného a digitálneho inžinierstva Sjf TUKE.

Medzi jej hlavné výskumné témy patrila problematika: *proaktívneho krízového riadenia podnikov, hodnotenie efektívnosti investícií do inovácií a controlling inovácií priemyselných podnikov pre udržanie a zlepšenie konkurencieschopnosti.*

Výsledky vedeckovýskumnej činnosti doc. Kádarová kontinuálne prenáša do obsahu zabezpečovaných predmetov ako aj do obsahu študijnej literatúry. Prezentovala ich na vedeckých konferenciách a v publikovaných prácach.

Významným výsledkom vedeckovýskumnej činnosti inaugurantky je formulácia vlastnej vedeckej školy v oblasti priemyselného inžinierstva so zameraním na oblasť ekonomicko-finančného plánovania a riadenia podnikov, s cieľom proaktívneho riadenia podnikov a ich riadenia v kríze.

Do uvedenej oblasti je smerovaná prevažná väčšina publikácií inaugurantky i tematické zameranie vedených dizertačných prác doktorandov študijného odboru.

Svojou vedeckovýskumnou aktivitou získala inaugurantka renomé erudovaného vedeckého pracovníka, tak doma (členstvo vo vedeckých radách časopisov a vedeckých radách konferencií), ako i v zahraničí.

Súhrnne možno konštatovať, že doc. Ing. Jaroslava Kádarová, PhD. je odborne vyhranenou, vyzretou a uznávanou vedeckou osobnosťou na domácej aj medzinárodnej úrovni. Výsledky jej vedecko-výskumnej práce sú významným príspevkom k obohateniu teoretického poznania v odbore.

## **Hodnotenie publikačnej činnosti**

Ukazovatele vedeckovýskumnej práce inaugurantky sú obsahom dokumentácie spracovanej pre potreby konania na vymenovanie za profesora.

Možno konštatovať, že výstupy publikačnej činnosti inaugurantky (počet a štruktúra publikácií) sú nadpriemerné a sú plne v súlade s požiadavkami (kritériami) na vymenovanie za profesora.

Za najvýznamnejšie výstupy publikačnej činnosti inaugurantky považujem spracované monografie (4 domáce a 6 zahraničných), vysokoškolské učebnice (4) a skriptá (11), čo svedčí o jej výnimočnej pracovitosti.

Výsledky vedeckovýskumnej činnosti inaugurantky boli publikované ako pôvodné vedecké práce. Celkom uvádza inaugurantka evidovaných 320 publikácií, pričom od získania docentúry publikovala 186 publikácií, z čoho je 7 CC a tri publikácie boli uverejnené v databáze Scopus alebo WOS. Z prehľadu publikačnej činnosti ďalej vyplýva, že inaugurantka publikovala svoje práce v časopisoch (90 v domácich a 37 v zahraničných časopisoch) a príspevky na vedeckých konferenciách (99 na domácich a 33 na zahraničných konferenciách). Inaugurantka má vyžiadané príspevky a prednášku na medzinárodných konferenciách.

Aktuálnosť a odborná úroveň publikovaných prác inaugurantky má odraz aj vo veľkom počte citácií a ostatných ohlasov doma i v zahraničí. Celkom uvádza inaugurantka 444 citácií, z toho v databázach Scopus a WOS má evidovaných vyše 137 citačných ohlasov.

### **Hodnotenie ostatných aktivít inaugurantky**

Okrem výsledkov pedagogickej, vedeckovýskumnej a publikačnej činnosti osobnosť doc. Ing. Jaroslavy Kádorovej, PhD. dokresľujú aj ostatné jej aktivity, z ktorých za najvýznamnejšie považujem:

- mimoškolské pedagogické, konzultačné a projektové aktivity podľa požiadaviek domácich a zahraničných podnikov a organizácií;
- členstvo a aktívna práca v profesijných organizáciách;
- práca tajomníčky FOK pre študijný program Priemyselné inžinierstvo;
- posudzovacia činnosť a recenzie posudkov na projekty KEGA (8);
- vypracovanie posudkov na monografie, VŠ učebnice a VŠ skriptá (19);
- vypracovanie posudkov na články v časopisoch a zborníkoch (16);
- vypracovanie posudkov na písomné práce k dizertačnej skúške (12) a posudkov doktorandských dizertačných prác (14);

- Kontinuálne zvyšovanie vlastnej kvalifikácie a pedagogických zručností (štúdium vedeckej aspirantúry, habilitácia, pedagogické kurzy a tréningy, školenia a pod.);
- Certifikáty a osvedčenia pre realizáciu pedagogických výkonov;

### **Záverečné hodnotenie**

Vedecké dielo inaugurantky ako celok, hlavne jej práce a aktivity po habilitácii za docentku, jednoznačne dokumentujú mimoriadnu vedeckú erudíciu inaugurantky.

Inaugurantka publikovala dôležité práce v renomovanej recenzovanej vedeckej tlači a jej rozhodujúce práce boli prezentované v zahraničnej vedeckej tlači.

Publikácie a práce inaugurantky vykazujú jej výborné didaktické schopnosti.

Pedagogická činnosť inaugurantky vykazuje mimoriadnu úroveň v oblasti prípravy nových odborov štúdia, nových predmetov, výchove inžinierov a doktorandov.

Inaugurantka preukázala výraznú schopnosť viesť výskumné a pedagogické tímy.

S ohľadom na vykonanú detailnú analýzu poskytnutých materiálov, skutočnosť že prácu doc. Kádarovej veľmi dobre poznám a záverečné hodnotenie uvedené vyššie môžem konštatovať, že doc. Ing. Jaroslava Kádarová, PhD. je vyhranenou, vyzretou a vedeckou komunitou doma i v zahraničí uznávanou osobnosťou. Výsledkami svojej práce v plnom rozsahu spĺňa požiadavky (kritériá) pre vymenovanie za profesora.

Komplexným posúdením pedagogických, vedecko-výskumných, publikačných a ostatných aktivít som dospel k záveru, na základe ktorého odporúčam

*v y m e n o v a ť*

***doc. Ing. Jaroslavu K Á D A R O V Ů, PhD.***

za profesorku v odbore habilitačného konania a inauguračného konania priemyselné inžinierstvo.

V Žiline, dňa 14.1.2020

---

o p o n e n t