

Technická univerzita v Košiciach
Fakulta baníctva, ekológie, riadenia a geotechnológií



TÉZY A SYLABUS INAUGURAČNEJ PREDNÁŠKY

doc. Ing. Katarína Teplická, PhD.

Košice, február 2022

TÉZY INAUGURAČNEJ PREDNÁŠKY

Odbor habilitačného a inauguračného konania:

„získavanie a spracovanie zemských zdrojov“

Téma:

Synergia foriem manažmentu a ich vplyv na výkonnosť podnikov v oblasti zemských zdrojov v kontexte prístupu Priemysel 4.0

Tézy inauguračnej prednášky:

1. Model synergického efektu rôznych foriem manažmentu v kontexte prístupu Priemysel 4.0.
2. Manažérske nástroje rôznych foriem manažmentu a ich vplyv na výkonnosť podnikov.
3. Nákladové riadenie v podnikoch zemských zdrojov na princípe „Modelu optimalizácie nákladov“.
4. Controlling a Dashboarding ako základný nástroj rozvoja manažérskeho rozhodovania v ére Priemysel 4.0.
5. Vízia a perspektívy rozvoja programu „*manažerstvo zemských zdrojov*“ v rámci odboru „*získavanie a spracovanie zemských zdrojov*“.

Téma:

Priemysel 4.0 predstavuje éru príležitosti pre modernizovaný priemysel a inteligentný podnik. V zmysle inovačného potenciálu sú podnikové procesy viazané na jednotlivé formy manažmentov, ktoré sú vzájomne prepojené (synergia). Základom efektívneho riadenia podnikov je vytvorenie komplexného prístupu k synergii foriem manažmentu, ktorý musí byť zároveň podporovaný informačno-komunikačnými technológiami a inovačnými prístupmi viazanými na meritórne riadené investície a viaczdrojové financovanie. Digitalizácia je základným predpokladom úspešného uplatnenia sa podnikov v hyperkonkurenčnom prostredí Priemyslu 4.0. Model komplexného riadenia musí pozostávať z podporných systémov zameraných na všetky formy manažmentu ako strategický, výrobný, personálny, finančný, environmentálny, projektový, logistický, marketingový a manažment kvality. Zámerom tohto modelu je predĺženie životných cyklov podnikov s optimálnou úrovňou finančného zdravia a výkonnosti. Tento komplexný systém zabezpečí dodržiavanie postupov, pracovných činností, dosahovanie obchodných cieľov, dodržiavanie legislatívy a predpisov, zároveň bude podporovať rozvoj ľudských zdrojov v oblasti inovatívnych obchodných stratégií, eliminovať plytvanie v podnikových procesoch, efektívne využívať všetky zložky majetku podniku, riadiť dodávateľsko-odberateľské vzťahy, minimalizovať dopady na životné prostredie, zlepšovať kvalitu vstupných faktorov, produktov, procesov, činností, riešiť krízové situácie a strategické inovácie podnikov. Podnikové procesy nie je možné riadiť bez zmien a inovácií, čo v konečnom dôsledku ovplyvňuje cenu produktov, dopyt a uspokojovanie požiadaviek zákazníkov, zvýšenie príjmov z predaja produktov, nižšie celkové náklady a rast výsledku hospodárenia podniku. Okrem finančných výhod, je potrebné vnímať aj ďalší aspekt tohto prístupu, a to zlepšovať systém prenosu informácií na jednotlivých úrovniach riadenia prostredníctvom efektívnych nástrojov digitalizácie. Tento prístup informačnej doby musí zabezpečiť spätnú väzbu so zákazníkmi, dodávateľmi, odberateľmi, štátnymi organizáciami, eliminovať neefektívne činnosti v transformačnom reťazci IPO. Vhodným nástrojom digitalizácie v podnikoch je implementácia Controllingu, prostredníctvom ktorého je možné úspešne riadiť kľúčové podnikové procesy a umožniť podniku ako celku vybudovať koncept neustáleho zlepšovania. Stratégia vzdelávania je smerovaná k získavaniu mäkkých zručností a praktických skúseností študentov programu Manažerstvo zemských zdrojov s orientáciou na znalostnú ekonomiku s podporou digitalizácie.

Sylaby inauguračnej prednášky:

- Model synergického efektu rôznych foriem manažmentu v kontexte prístupu Priemysel 4.0
 - Rôzne formy manažmentu a ich uplatnenie v podnikoch ZZ.
 - Vplyv prístupu Priemysel 4.0 pre rôzne formy manažmentu v podnikoch ZZ.
 - Základné strategické ciele modelu synergického efektu.
- Manažérske nástroje rôznych foriem manažmentu a ich vplyv na výkonnosť podnikov
 - Konkrétne manažérske nástroje pre jednotlivé formy manažmentu.
 - Model výkonnosti podnikov v oblasti zemských zdrojov.
 - Finančné zdravie podnikov z pohľadu výkonnosti.
- Nákladové riadenie v podnikoch zemských zdrojov na princípe „Modelu optimalizácie nákladov“
 - Význam nákladového riadenia pre podniky v oblasti zemských zdrojov.
 - Popis modelu optimalizácie nákladov.
 - Minimalizácia nákladov strategický cieľ krízového riadenia.
- Controlling a Dashboarding ako základný nástroj rozvoja manažérskeho rozhodovania v ére Priemysel 4.0
 - Manažérske rozhodovanie a jeho vplyv na inovačné procesy.
 - Využitie controllingových nástrojov v podnikoch.
 - Prezentácia podnikov formou Dashboardingu.
- Vízia a perspektívy rozvoja programu Manažérstvo zemských zdrojov v rámci odboru „získavanie a spracovanie zemských zdrojov“.
 - Strategické zámery vzdelávacieho procesu.
 - Využívanie vzdelávacích a vedeckých foriem pre éru Priemysel 4.0.

Inauguračná prednáška

Inauguračná prednáška je spracovaná formou vedeckej monografie: **Synergy of forms of management in industrial enterprises and their impact on performance**. 1. vyd. Ostrava, VSB Technical university of Ostrava, Editorial centre VSB – Technical University of Ostrava, 2021. 93s. ISBN 978-80-248-4500-5. Monografia sa nachádza na web stránke: www.katarinateplicka.sk /publikačná činnosť. Súčasťou inauguračnej prednášky je spracovaná komplexná séria vysokoškolských učebníc so zameraním na odbory manažérskeho rozhodovania: Manažment kalkulácií, Manažment daní, Manažérstvo kvality a v rozpracovaní Manažment rozpočtov, Manažérstvo životného prostredia, Manažment nákladov, Manažment vnútropodnikových stredísk.

V Košiciach 4.2.2022

doc. Ing. Katarína Teplická, PhD.
Ústav zemských zdrojov
FBERG, TUKE